

# LA RESPONSABILITE JURIDIQUE DU DIRIGEANT

Formation des dirigeants

Soustons le samedi 18  
septembre 2021

Ligue Nouvelle Aquitaine  
de Judo

# LA RESPONSABILITÉ DES DIRIGEANTS D'ASSOCIATIONS LOI 1901

- ▶ Les dirigeants d'association sont de plus en plus soucieux de la mise en jeu de leur responsabilité personnelle pour des fautes dont ils n'ont parfois pas véritablement conscience et qui peuvent se révéler à l'occasion d'un contentieux ou d'un contrôle fiscal. Pourtant, de manière générale, dès lors qu'un dirigeant n'excède pas les pouvoirs qui lui ont été attribués statutairement, celui-ci ne sera redevable sur son patrimoine personnel ni du passif de l'association, ni des éventuelles dettes contractées par elle.

- ▶ En pratique, la complexité de la gestion d'une association entraîne souvent une confusion entre la fonction de dirigeant et celle de directeur, ainsi qu'une imprécision dans la répartition des pouvoirs qui est source d'insécurité juridique.
- ▶ Aussi, après un rappel de la notion de dirigeant, nous présenterons les cas de la mise en jeu de la responsabilité personnelle de celui-ci.

# LA NOTION DE DIRIGEANT

- ▶ Peut en principe être qualifiée de dirigeant, toute personne qui est mandatée pour agir au nom et pour le compte d'une association et qui exerce sur celle-ci un contrôle effectif et constant.
- ▶ Il s'agira en général du président, du secrétaire et du trésorier, dirigeants de droit, dont les pouvoirs sont définis dans les statuts de l'association.

- ▶ Il arrive cependant qu'une personne non mentionnée dans les statuts assure la direction effective de l'organisme et exerce des pouvoirs relevant, en droit, de son président (signature des contrats engageant durablement l'association : conventions avec les collectivités publiques, contrats de cession, contrats de travail, disposition des comptes bancaires...).
- ▶ Elle pourra dès lors être considérée comme dirigeant de fait.

# LE DIRIGEANT DE DROIT

- ▶ La loi du 1er juillet 1901 laisse une grande liberté pour la rédaction des statuts d'une association et notamment pour la détermination des pouvoirs de ses dirigeants. La relation entre l'association, personne morale, et ses dirigeants reste néanmoins encadrée par les dispositions du Code civil sur le mandat (articles 1984 à 2010) qui se définit comme l'acte par lequel une personne (le mandant) donne à une autre (le mandataire) le pouvoir de faire quelque chose en son nom et pour son compte.

- ▶ Selon la rédaction des statuts, le mandat pourra prendre deux formes.
- ▶ Il sera soit spécial lorsqu'il énumère de façon précise et spécifique les attributions des dirigeants, soit général.
- ▶ Dans ce dernier cas, le Code civil limite le champ de compétence des dirigeants aux actes d'administration qui recouvrent en fait tous les actes de gestion courante de la structure.

# LE DIRIGEANT DE DROIT

- ▶ Bien souvent les statuts d'association n'opèrent pas de répartition précise des pouvoirs entre ses différents organes (assemblée générale, conseil d'administration ou bureau) et confient à leurs dirigeants (président, trésorier, secrétaire) un mandat général augmentant ainsi le risque de mise en jeu de leur responsabilité. Dans ce cadre, les actes de dirigeants se prêtent en effet à de multiples interprétations selon l'objet social de l'association, l'importance de son budget ou de son patrimoine. euros.



- ▶ Par exemple, l'acquisition de matériels informatique pour une valeur de 15 000 euros pourrait être indifféremment qualifié d'acte d'administration (relevant de l'attribution du conseil d'administration ou d'un de ses membres dirigeant) ou d'acte de disposition du patrimoine de l'association (relevant de la compétence de l'assemblée générale) selon que celle-ci dispose d'un budget de 20 000 ou 200 000

- ▶ En pratique, la détermination de la personne ou de l'organe compétent peut s'avérer particulièrement complexe, en l'absence de statuts précis, et conduire à des fautes de gestion, souvent involontaires, qui permettront d'engager la responsabilité personnelle des dirigeants.
- ▶ Il est à préciser ici que la non rémunération d'un dirigeant n'est pas une cause d'exonération de sa responsabilité mais qu'elle sera néanmoins atténuée.

# LE DIRIGEANT DE FAIT

- ▶ Par opposition au dirigeant de droit, le dirigeant de fait sera celui qui exerce un contrôle effectif et constant au sein de l'association et qui en définit les grandes orientations en dehors de tout mandat. Cette situation n'est pas en soit dommageable pour la structure, mais elle est source d'insécurité juridique pour le dirigeant de fait qui, à l'occasion d'un contrôle fiscal ou d'un contentieux, pourra être responsable sur son patrimoine personnel des dommages subis par l'association ou par un tiers contractant.

## LE DIRIGEANT DE FAIT

- ▶ Dans le secteur artistique et culturel, on rencontre fréquemment ces cas de figure où un directeur artistique, un metteur en scène salariés bénéficient de fait d'une grande liberté de gestion. Sur ce point, les instructions fiscales des 15 septembre 1998 et 16 février 1999 organisent une tolérance pour les associations qui ont recours "à un directeur salarié qui participe à titre consultatif au conseil d'administration, et dispose le plus souvent de pouvoirs étendus".

- ▶ Dès lors, "la requalification de la fonction de directeur salarié en dirigeant de fait ne pourrait être mise en œuvre que s'il apparaissait que les membres du conseil d'administration n'exercent pas leur rôle et en particulier celui de contrôler et, le cas échéant, révoquer ce salarié et le laissent en fait déterminer la politique générale de l'organisme à leur place".
- ▶ Dans ce cadre, il est par exemple admis qu'un directeur salarié puisse bénéficier d'une grande liberté en matière d'orientation artistique sans relever de la qualification de dirigeant de fait.

# LES CAS DE LA MISE EN JEU DE LA RESPONSABILITÉ PERSONNELLE DES DIRIGEANTS

- ▶ La faute de gestion
- ▶ L'engagement personnel du dirigeant
- ▶ L'apparence trompeuse

# LA FAUTE DE GESTION

- ▶ La faute de gestion se caractérise le plus souvent par le non respect de la répartition statutaire des pouvoirs. Ce sera le cas par exemple du président qui signera un contrat alors qu'il n'en a pas seul la compétence, ou encore du trésorier qui autorisera une dépense manifestement inconsidérée contraire à l'intérêt de l'association. Dès lors, la faute commise par le dirigeant est considérée comme détachable du mandat qui lui a été confié et celui-ci sera alors responsable sur son patrimoine personnel des dommages subis par l'association ou par un tiers contractant.

Il en sera de même en cas de redressement judiciaire si le juge relève qu'une faute de gestion a contribué au passif de l'association. Le dirigeant de droit ou de fait verra sa responsabilité engagée sur tout ou partie du passif et ce qu'il soit rémunéré ou non. Enfin, il pourra être déclaré solidairement responsable des manœuvres frauduleuses ou d'inobservations graves et répétées des obligations fiscales de l'association.



# L'ENGAGEMENT PERSONNEL DU DIRIGEANT

- ▶ Il s'agit principalement des cas où le dirigeant choisit de se porter personnellement caution dans le cadre d'un contrat de location ou encore pour un prêt bancaire.
- ▶ En toute logique, il sera alors responsable financièrement des manquements éventuels de l'association.

# L'APPARENCE TROMPEUSE

- ▶ Cette notion recouvre le cas du dirigeant qui, à l'occasion d'un contrat, omet de préciser qu'il agit au nom et pour le compte d'une association.
- ▶ Si le cocontractant a pu de bonne foi croire qu'il agissait en son nom personnel, le dirigeant sera financièrement responsable des dettes de l'association contractées à cette occasion.

## A RETENIR...

- ▶ • Définir précisément dans les statuts de l'association les décisions qui relèvent de l'assemblée générale, du conseil d'administration, du bureau ou du président seul.
- ▶ • Respecter le fonctionnement statutaire de l'association : convocation de l'assemblée générale, du conseil d'administration et du bureau conformément aux statuts de l'association, notification des décisions sur procès-verbaux...

- ▶ Les responsables de l'association sont les dirigeants de droit c'est-à-dire au minimum le président et le trésorier, qui sont mandatés pour représenter l'association.
- ▶ • Le dirigeant de droit ne sera pas responsable sur son patrimoine personnel des dettes de l'association s'il n'a pas dépassé le cadre de son mandat fixé dans les statuts.
- ▶ • Le dirigeant de fait sera responsable sur son patrimoine personnel s'il est à l'origine des dommages subis par l'association ou par un tiers contractant.

# A RETENIR...

- ▶ Pour éviter la gestion de fait, vérifier que personne au sein de l'association (par exemple le professeur) ne prend des décisions qui relèvent normalement de la compétence du président ou des organes dirigeants (assemblée générale, conseil d'administration, bureau).

